

Economische  
Samenwerking  
Zuid-Limburg

# Stichting Economische samenwerking Zuid- Limburg te Sittard

Jaarrapport 2022



## **Bestuursverslag 2022**

**BESTUURSVERSLAG**

Bestuursverslag over 2022

4

**JAARREKENING**

**BEGROTING 2023**

## 1. ALGEMEEN

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 57627290, gevestigd te Sittard en stelt zich ten doel de economie van Zuid-Limburg te bevorderen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

### 1.1. MISSIE EN VISIE

Zuid-Limburg heeft de ambitie om een van de aantrekkelijkste regio's in Europa te zijn om te leven en te werken. Om op langere termijn een breder welvaartsniveau te realiseren voor al haar inwoners, moeten wij onze economie toekomstbestendig maken en houden.

### 1.2. STRATEGIE

Door inhoudelijke coalities te smeden tussen het bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en regionale overheden ontstaat een breed gedragen samenwerkingsverband waarbinnen de visie in daadkracht wordt omgezet.

Economische Samenwerking Zuid-Limburg is een platform voor samenwerking op Zuid-Limburgse schaal; samen de lijnen uitzetten, prioriteiten vaststellen, afspraken maken, programma's formuleren, initiatieven aanjagen en samenwerkingsprojecten ondersteunen. De drie Zuid-Limburgse gemeenten spelen een 'bijzondere rol' binnen dit platform. Zij faciliteren het platform en stellen middelen ter beschikking voor het aanjagen en ontwikkelen van coalities, initiatieven en projecten.

#### **Kernwaarden**

Economische samenwerking Zuid-Limburg werkt vanuit drie kernwaarden die in samenhang in de uitvoering tot uitdrukking komen:

- Triple helix samenwerking; met de komst van de Economic Board wordt dit quadruple helix
- Focus op opgaven op Zuid-Limburgse schaal
- Herkenbare impact voor het bedrijfsleven

### 1.3. FINANCIËLE UITGANGSPUNTEN

De centrumgemeenten investeren jaarlijks € 1,50 per inwoner in de stichting ESZL waarmee het benodigde aanjaagbudget gevormd wordt. Daarnaast leveren de drie centrumgemeenten in kind capaciteit (2 x 0,5 fte programmamanagement) om de inhoudelijke agenda tot uitvoering te brengen.

### 1.4. SAMENSTELLING BESTUUR

In 2022 zijn de statuten gewijzigd. Het bestuur van de stichting wordt na doorvoering van de statutenwijziging gevormd door de portefeuillehouders economie van de 3 centrumsteden Sittard-Geleen, Heerlen en Maastricht. De stichting heeft als belangrijkste kerntaak het aanjagen en faciliteren economische samenwerking in Zuid-Limburg en het ondersteunen en faciliteren van de Economic Board Zuid-Limburg.

#### **Bestuur (sinds 2022)**

Yvonne Salvino  
Martin de Beer  
Hubert Mackus

Wethouder economie gemeente Sittard-Geleen, voorzitter ESZL  
Wethouder economie gemeente Heerlen, secretaris ESZL  
Wethouder economie gemeente Maastricht, penningmeester ESZL

**Economic Board (sinds juni 2022)**

Luc Verburgh	Zuyd Hogeschool, voorzitter
Rianne Letschert	Universiteit Maastricht
Jeanette Oostijen	Vista College
Jessica Baart	Trevianum
Eugene Bernard	LVO
Camille Oostwegel	Oostwegel Collection
John van Soerland	VDL Nedcar
Raf Bemelmans	QCP Polymeren
Claudia Reiner	Caris & Reiner Installatietechniek, stichting SBB
Laura Nieboer	Innowastion BV
Arnold Stokking	Brightsite, programmadirecteur Groene Chemie Nieuwe Economie
Ton Wilthagen	Tilburg University, expert inclusieve arbeidsmarkt (tot dec. 2022)
Bert Kip	Brightlands Campussen
Han van den Hoff	Burgerkracht
Ron van Baden	FNV
Ton Hermanussen	Natuur & Milieufederatie
Ron Coenen	LWV
Thijs Rempelberg	LLTB
Martijn van Helvert	MKB
Roger Dassen	ASML (gast)

**2. VERSLAG VAN ACTIVITEITEN 2022**

Leidend voor de activiteiten in 2022 was het jaarplan 2020-2021 en de aangescherpte prioriteiten uit 2021:

- Het overleven als ondernemer tijdens en na de coronacrisis
- Duurzame regio/circulaire economie
- Arbeidsmarkt met daarbinnen prioriteit op vakmensen
- Brede MKB

Met als dwarsdoorsnijdend thema het versterken van de innovatiekracht en capaciteit bij het brede MKB.

**2.1. AFRONDING CORONA AANPAK**

Op verzoek van de portefeuillehouders economie van de 16 gemeenten in Zuid-Limburg vervult ESZL een coördinerende en verbindende rol ten behoeve van afstemming en coherentie in de aanpak in de regio Zuid-Limburg voor het regionale MKB. ESZL maakt daarbij optimaal gebruik van bestaande structureren en platforms.

De gezamenlijke aanpak gericht op herstel van de regionale economie en de ondersteuning van ondernemers is in 2022 op onderdelen afgerond, en op delen voortgezet.

- *Kickstartfonds*

Dit fonds is in 2020 in het leven geroepen om MKB-ondernemers in de regio Zuid-Limburg te ondersteunen tijdens de coronacrisis.

Doel van het Kickstartfonds was te voorkomen dat innovaties zouden stilvallen en ondernemers te stimuleren juist nu vernieuwingen te implementeren. Via het Kickstartfonds konden samenwerkende ondernemers een bijdrage krijgen van max. €10.000,-, voor concrete initiatieven die zich in de laatste fase van (door)ontwikkeling bevinden en/of op het punt van uitvoering stonden.

Voor het Kickstartfonds is via drie tranches € 300.000,- ingezet. De derde tranche op basis van een coalition of the willing door de gemeenten in Zuid-Limburg. In totaliteit zijn 76 aanvragen ingediend en beoordeeld in de periode 2020-2022. Hiervan zijn er 23 toegekend.

- KOERS

De voucherregeling KOERS (krachtig ondernemerschap en resultaatgerichte strategie) kwam in 2021 goed op gang omdat steeds meer ondernemers weer bezig te zijn met de toekomst van hun bedrijf. Dit resulteerde in een toenemende belangstelling en deelname aan de geboden adviestrajecten.

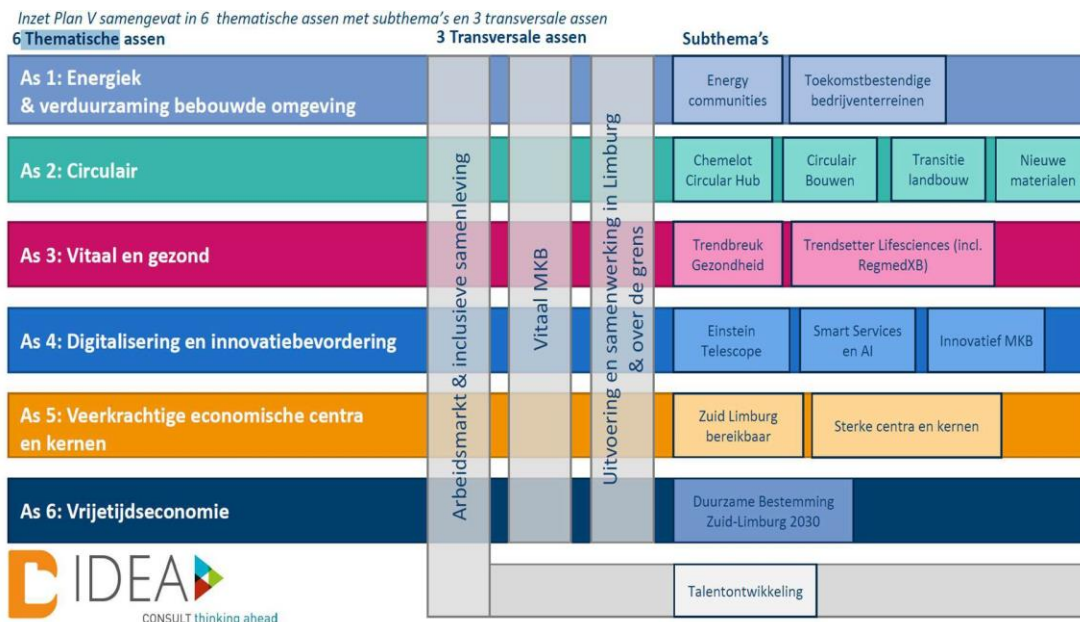
In 2022 liepen in totaal 25 ondernemerstrajecten waarvan; vijf trajecten voor Business Roadmaps, twee trajecten Resultaat Gericht Ondernemen en een traject Strategisch Innoveren. Zeventien ondernemers namen deel aan het programma de Businessversneller.

- Regionaal herstel- en transitieplan (Plan V)

Voor de langere termijn is een regionaal economisch herstel- en transitieplan opgesteld. Met dit plan willen partijen in Zuid-Limburg samen bijdragen aan een toekomstbestendige regionale economie. Een economie die circulair, energieneutraal, gezond, innovatief en inclusief is, waarbinnen de sterke Limburgse sectoren – o.a. groene chemie & materialen, het medische cluster, Smart Services & AI, de maakindustrie en de vrijetijdseconomie – motoren blijven voor brede economische groei, waar veerkrachtige kernen en een bloeiende vrijetijdseconomie bijdragen aan een prettig woon- en leefklimaat, en waarin kansen voor (boven)regionale en grensoverschrijdende economische samenwerking optimaal benut worden.

Plan V is geen nieuw beleidsplan maar een doorvertaling van al eerder geformuleerd beleid en opgaven voor de regio. Het doel van het plan is een praktische kapstok te bieden voor partijen in Zuid-Limburg om samen concrete uitvoering te geven aan de ambities en opgaven waarvoor de regio zich geplaatst ziet.

Het plan en bijbehorend projectenboek is vastgesteld door het bestuur ESZL. In het portefeuillehouder overleg (PHO) Economie Zuid-Limburg is er kennis van genomen. In het projectenboek zijn alle projecten opgenomen en geordend langs de inhoudelijke assen. Het projectenboek is een dynamisch document.



Medio 2022 is gestart met de voorbereiding van een propositie voor een Regiodeal voor Zuid-Limburg. De opgaven van Plan V zijn waar passend daarvoor gebruikt, alsmede een deel van het projectenboek. November 2022 is door tien gemeenten en diverse private partijen uit het westelijk deel van Zuid-Limburg een verzoek ingediend bij het Rijk, in samenhang met een verzoek voor continuering van de Regiodeal voor Parkstad. Februari 2023 zijn beide proposities geselecteerd voor nadere uitwerking om in het najaar van 2023 tot een deal te komen tussen Rijk en regio.

## 2.2. DUURZAME REGIO EN CIRCULAIRE ECONOMIE

Een van de belangrijkste opgaven voor de komende decennia betreft het duurzaam maken van onze economie. Dit vraagt om fundamentele veranderingen op het vlak van gebruik van grondstoffen en energie. De transitie dient gemaakt te worden van een lineaire naar een circulaire economie.

Deze overgang behelst niet minder dan een maatschappelijke systeemverandering waarin vele verschillende actoren en sectoren een rol spelen. Daarbij gaat het om innovaties, duurzame bedrijfsstrategieën, nieuwe verdienmodellen, andere competenties voor leidinggevend en werknemers, maar ook om een breed gedragen gedragsverandering in de samenleving. De rol van ESZL ligt in het leggen van verbindingen tussen partijen vanuit het beleid, gericht op de effectiviteit van de inspanningen.

### Programma Circulaire Economie Limburg

In 2022 is met acht andere partijen (Provincie Limburg, Keyport, Crosroads, LWV, LLTB, Zuyd Hogeschool, UM en LIOF) een uitvoeringsprogramma opgesteld om het Limburgse MKB te stimuleren en te begeleiden in de transitie naar een circulaire werkwijze: programma C.E.L., Circulaire Economie Limburg. Het programma voorziet in informatiebijeenkomsten voor ondernemers, workshops en innovatie cafés.



### Circulaire Economie en samenleving NOVI Gebied Zuid-Limburg

Vanuit ESZL/gemeente Sittard-Geleen is in 2021 de rol opgepakt van kwartiermaker voor het NOVI-opgaveteam circulaire economie en samenleving. Het team is triple-helix samengesteld, en sluit daarmee aan op de ambitie en doelstelling van ESZL voor wat betreft de stimuleringsrol voor de regionale economie. Het team functioneert daarmee tevens als overlegtafel voor het prioritaire thema 'duurzaamheid en circulaire economie' van ESZL. De transitieopgave van de Chemelot Circulair Hub is een van de pijlers in de regionale ambitie om te komen tot een grensoverschrijdende, innovatie en circulaire economie. Door het team is een uitwerking gemaakt voor het uitvoeringsprogramma van NOVI Zuid-Limburg. Eind 2021 heeft dit vooralsnog geen prioriteit gekregen vanuit het bestuurlijke kernoverleg (opdrachtgever NOVI Zuid-Limburg). Het opgaveteam is daarom in 2022 slechts eenmaal bijeengekomen. Wel is er nog een voorzet gemaakt voor de ruimtelijke impact van de circulaire opgave in de regio.

## Chemelot Circular Hub

Onder het motto 'leading circularity' is het de ambitie de eerste grootschalige circular hub in Europa te realiseren. Het chemisch cluster heeft een dubbele transitie opgave, namelijk in energie- én grondstoffengebruik. Hiervoor is het Circular Economic Action Plan (CEAP) in uitvoering. Er is een regioboard geformeerd voor de aansturing van de realisatie van de projecten uit het CEAP. ESZL heeft een financiële bijdrage verstrekt voor participatie in de regioboard voor de jaren 2022-2024. De regionale participatie wordt ingevuld door de gemeente Sittard-Geleen.



## Brightfestival

In september 2022 heeft in Geleen het '1001 ideeënfestival' plaatsgevonden, gericht op circulariteit. Deze methodiek werd door CHILL tot dan toe toegepast 'binnen de poort' van Chemelot en vond nu voor het eerst plaats midden in de samenleving. Doel is vanuit de samenleving ideeën op te halen en te toetsen op toepasbaarheid en haalbaarheid voor bedrijven d.m.v. een combinatie van hackatons en versnellingstafels. ESZL heeft hiervoor een financiële bijdrage beschikbaar gesteld aan CHILL. De bedoeling is dat het Brightfestival een jaarlijks terugkerend regionaal event wordt. Eind 2022 is gestart met de editie voor 2023.



## Circular Textile Hub

In 2022 is in samenwerking met de gemeente Maastricht en verschillende stakeholders uit de regio een verkenning uitgevoerd en zijn de eerste stappen gezet naar kansen en ambities op het vlak van circulair textiel. Daarbij zijn lopende initiatieven geïdentificeerd, de mogelijkheid om te komen tot een gezamenlijk gedragen regionaal programma en het framen van een aantal concrete projecten voor de korte termijn.

De contouren voor een gezamenlijk gedragen Programma Circulair Textiel staan. Het (Eu)regionale ecosysteem in Zuid-Limburg biedt kansen een bijdrage met toegevoegde waarde te leveren binnen de mondiale opgave om één van de vervuilendste industrieën ter wereld te transformeren naar een meer duurzame en groene industrie. USP's van Zuid-Limburg op het vlak van chemie en new/biobased materials spelen hierin een belangrijke rol en voegen kansen toe aan de Dutch Textile Valley beweging. Binnen het programma ligt de focus op innovatie, retourlogistiek, biobased en circulair ontwerp.

In 2023 wordt ingezet met een kwartiermaker ingezet op een verdere uitwerking van het programma, het opstellen van een Memorandum of Understanding (MOU) tussen de samenwerkende partners en daarmee het bouwen aan een langdurig samenwerkingsverband, het realiseren van een faciliterend ecosysteem voor innovatie en retourlogistiek, realiseren Circular Fashionlab en aansluiting bij landelijke initiatieven voor financiering van het Nationaal Groeifonds en/ of een EU Greendeal.

## Regionaal Voedselsysteem Zuid-Limburg

Alle gemeenten in Zuid-Limburg hebben in 2022 besloten het Regionale Voedselsysteem (RVS) Zuid-Limburg te ondersteunen in de doorontwikkeling. Het RVS stimuleert de productie en afzet van voedsel in de eigen regio op basis van een coöperatieve samenwerking. Dit leidt tot een reductie van CO<sub>2</sub> uitstoot (minder vervoersbewegingen van grondstoffen en eindproducten), verbetering van bodemkwaliteit en biodiversiteit, diversiteit van het landschap en nieuwe verdienmodellen voor de deelnemende bedrijven. De gezamenlijke bijdrage van de gemeenten is € 120.000,-, naar rato van het inwonertal van de gemeenten. RVS en gemeenten zetten zich in om lokale ondernemers te laten aansluiten, zodat het systeem in 2026 financieel zelfstandig kan functioneren.



### Plus Je MKB

Medio 2022 is de interesse verkend bij gemeenten voor deelname aan een gemeenschappelijk aanbesteding voor advisering van MKB-ondernemers over energiebesparing. Dit naar analogie van het project Plus Je Huis in Maastricht voor particuliere woningbezitters. Op basis van de interesse zijn de uitgangspunten voor het project verder uitgewerkt. De aanbesteding is voorzien in 2023.

### Charter Energiebesparing MKB

Het project Charter Energiebesparing MKB van de Stichting Groene Economie Limburg richt zich eveneens op energiebesparing voor het MKB. Op basis van de ervaringen uit het pilotjaar is door ESZL ook voor het vervolg van het project een financiële bijdrage verstrekt, zij het dat deze bijdrage uiterlijk loopt tot de start van Plus Je MKB.

### 2.3 ARBEIDSMARKT- BEHOUD VAN VAKKRACHTEN

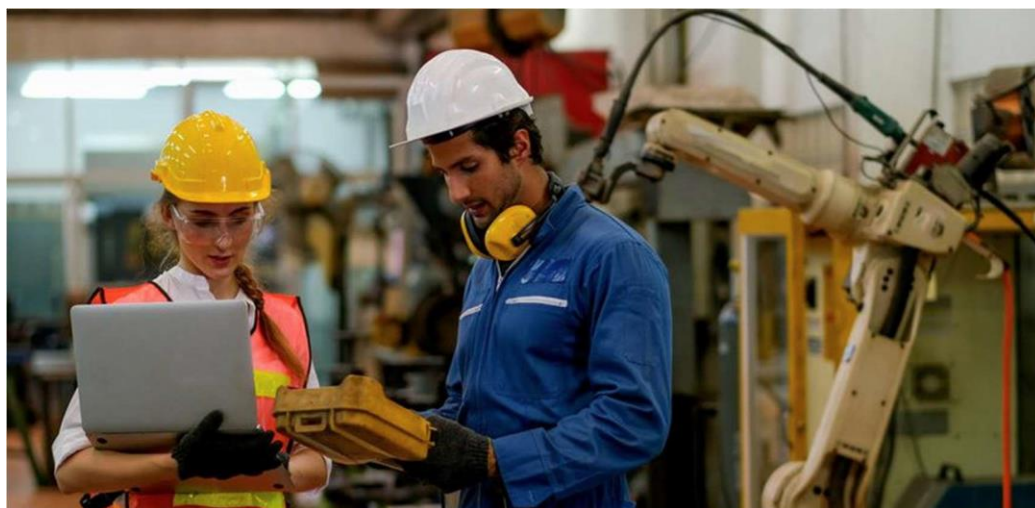
De programmatische aanpak van de arbeidsmarkt is gericht op het versterken van de inhoudelijke samenhang tussen de beleidsterreinen economie, onderwijs en arbeidsmarkt. De aanpak moet leiden tot synergie en versnelling in de uitvoering van de bestuurlijk gedragen beleidsagenda's op de schaal van Zuid-Limburg en de gewesten Westelijke Mijnstreek, Parkstad Limburg en Maastricht Heuvelland. Inhoudelijk staat het uitvoeren van de Zuid-Limburgse arbeidsmarktagenda centraal. Deze agenda is gericht op:

- het creëren van meer kansen voor talentontwikkeling en scholing;
- het bevorderen van de arbeidsmarktparticipatie;
- het faciliteren van de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven;
- het zorgen voor beter perspectief voor werkgevers op het vinden van passend geschoolde werknemers;
- een sterkere wisselwerking tussen curatie en preventie tot stand brengen.

De samenwerking tussen de stakeholders op de arbeidsmarkt is georganiseerd binnen de structuur van de Arbeidsmarktregio Zuid-Limburg. Er is samengewerkt met partners zoals gemeenten, UWV en SBB maar ook met het beroepsonderwijs en de sociale partners. Al die partijen geven samen invulling aan de Zuid-Limburgse dienstverlening en de Zuid-Limburgse scholingsaanpak.

Mede onder invloed van ervaring met de regionale mobiliteitsteams, heeft het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid in 2022 het initiatief genomen om tot een versterking van de arbeidsmarktinfrastructuur te komen. Deze landelijke strategie sluit goed aan op de aanpak rond Werkcentrum Zuid-Limburg waarmee wij al in 2021 zijn begonnen.

In 2022 is deze aanpak dan ook verder vormgegeven en zijn stappen gezet in het transparanter en toegankelijker maken van de dienstverlening. Op de pilotlocatie Centre Céramique in Maastricht is een laagdrempelig inlooppunt ingericht. Inwoners kunnen hier zonder afspraak terecht met vragen over werk en ontwikkeling.



In 2022 neemt de krapte op de arbeidsmarkt verder toe. Hierdoor ontstaan meer kansen voor werkzoekenden. De krapte legt ook de kwalitatieve mismatch bloot tussen vraag en aanbod. Blijvende aandacht voor scholing en ontwikkeling is een voorwaarde voor een betere balans op de arbeidsmarkt. Die aandacht krijgt onder meer vorm via de samenwerking rond de ontwikkeling van een flexibel scholingsaanbod voor de zorg (Flex+), de sectorale aanpak techniek waarin onderwijs, bedrijfsleven en de techniek coalitie samenwerken en het opzetten van een brede waaier aan leerwerktrajecten. Zo is in 2022 via het platform Limburg Leert succesvol een groot aantal ontwikkeltrajecten gerealiseerd in het kader van de subsidie 'sectoraal maatwerk'.

Door het opzetten van regionale arrangementen onder andere met de sectoren medische logistiek, groen en logistiek zijn instroommogelijkheden gecreëerd.

In 2022 is tevens gewerkt aan de betere benutting van de kansen en mogelijkheden van de Euregionale arbeidsmarkt. De samenwerking met de VDAB (Vlaamse arbeidsmarkt) en de Bundesagentur (Duitse arbeidsmarkt) in de SGA's is belangrijk voor zowel het werven van werknemers uit de grensregio als voor het vinden van kansen op werk over de grens. De Grensinformatiepunten (GIPs) zijn daarbij een onmisbare schakel. Hier kunnen grenswerkers terecht met alle vragen die zich voordoen op vlak van belasting en sociale zekerheid. In deze context hebben we in 2022 ook een verkenning laten uitvoeren naar de mogelijkheden die aansluiting bij het landelijke initiatief Talent Coalitie biedt voor het bedrijfsleven in Zuid-Limburg bij het werven van internationale kenniswerkers.

## 2.4 SAMENWERKINGSVERBAND ENZUID

Uitgangspunt binnen ENZuid is het bundelen van regionale krachten vanuit de overtuiging dat hiermee schaal- en netwerkvoordelen kunnen worden behaald en goed is voor versnelde innovatie, economische ontwikkeling en welvaart. ENZuid speelt daarbij vooral in op maatschappelijk urgente en geen geografisch afgebakende/ afhankelijke uitdagingen.



De aanpak is flexibel en netwerk gedreven. Het accent van het netwerk ligt op 'ontmoeten', 'informereren', 'agenderen' en 'adresseren'. Het gaat om onderwerpen die van belang en actueel zijn op de schaal van Zuid-Nederland. Een belangrijke rol is weggelegd voor het Directieoverleg dat bestaat uit de directies van de acht triple helix organisaties in Zuid-Nederland, de drie provincies, de ROM's (Thys van Elk van LIOF namens de Zuid NL ROM's) en campussen (Bert Kip namens de campusdirecties in Zuid NL). Focus binnen het directieoverleg ligt op de strategische en tactische aanpak van inhoudelijke thema's, Regionale Innovatie Strategie (RIS-3), OPZuid strategie en programma's effectief bespreken, van input voorzien en monitoren.

ENZuid heeft geen eigenaarschap bij nieuwe thema's, maar kan verkennen en aanjagen en directies kunnen besluiten dat een gezamenlijke aanpak georganiseerd wordt op een thema, op basis van te vormen coalitions of the willing. Zo is er in 2021 en 2022 gewerkt aan de vorming van twee coalities.

Waar in 2021 succesvol onder leiding van Arnold Stokking, directeur Brightsite<sup>1</sup>, is gewerkt aan het programma Groene Chemie, Nieuwe Economie is dit inmiddels uitgegroeid tot een nationaal platform met participatie vanuit zeven provincies en succesvolle betrokkenheid bij een drietal groeifondsaanvragen.

In 2021 is een verdere verkenning uitgevoerd naar het thema circulaire economie binnen de regio Zuid-Nederland. De focus is daarbij komen te liggen op circulair bouwen. In 2022 is dit uitgewerkt in het programma 'Circulair Bouwend Nederland'. Met dit programma willen partijen de transitie naar een circulaire en duurzame bouw aanjagen en daarmee een toekomst-bestendige nieuwe economie creëren. Een circulaire en duurzame aanpak voor de bouw biedt antwoorden op de grote bouwopgave in relatie tot uitdagingen op het gebied van ecologische duurzaamheid (klimaat, energie en fossiele grondstoffen), ruimte (lucht, water, bodem en natuur), economische en sociale ontwikkelingen (brede welvaart). Het programma wil vraag en aanbod in de juiste richting ontwikkelen en bij elkaar brengen, nieuwe ondernemersecosystemen (coalities) ontwikkelen, belemmeringen wegnemen en meerdere ontwikkelroutes en nieuwe businessmodellen stimuleren. Dit doet het programma voor en vanuit Zuid-Nederland met perspectief op nationale en grensoverschrijdende samenwerking (Nederland, België, Duitsland).

Het bestuur heeft op basis van een positieve evaluatie besloten ook in de jaren 2023-2024 en 2025 actief verbonden te blijven aan het netwerk ENZuid.

### 3. BESTUURSZAKEN

In navolging van de genomen besluiten in 2021 zijn in 2022 enkele belangrijke stappen gezet die de nieuwe werkwijze binnen ESZL mogelijk maken en ondersteunen. Een statutenwijziging is in gang gezet. De stichting vervult de rol van verbinder, aanjager en facilitator in de regio, om consistent vanuit een en dezelfde ambitie en visie, economische samenwerking in de regio te organiseren en faciliteren. Deze rol wordt mogelijk gemaakt door de drie centrumgemeenten Sittard-Geleen, Heerlen en Maastricht. Zij stellen een budget en in kind capaciteit (programmamanagement) beschikbaar voor het vervullen van deze aanjaagrol in de regio. Alle gemeenten in Zuid-Limburg hebben binnen hun begroting middelen gereserveerd voor regionale (economische) samenwerking die ingezet kunnen worden om deel te kunnen nemen in coalitions of the willing & acting (CotW/A). De regionale opgave, doelen, prioriteiten en eigen beleidsdoelstellingen zijn hierbij leidend.

Om het multihelix perspectief bij het uitstippelen van de economische koers in Zuid-Limburg te borgen, is in 2022 de Economic Board Zuid-Limburg opgericht. De rol van de Economic Board is het agenderen van urgente en/of strategisch relevante economische opgaven in de regio Zuid-Limburg. Daarnaast speelt de Board een actieve rol in het formuleren van concrete doelen op basis waarvan coalities worden gevormd die hieraan uitvoering kunnen geven. De Economic Board heeft daarmee een activerend en agenderend karakter.

De werking van ESZL is gewijzigd. Waar voorheen de focus lag op de verstrekking van subsidies aan projecten die aan regionale economische opgaven en ambities bijdroegen, ligt de focus nu op het aanjagen en stimuleren van programmatische en projectmatige samenwerkingsverbanden, gericht op economische structuurversterking, in het licht van de grote opgaven; klimaat- en grondstoffen transitie, circulaire economie, arbeidsmarkt.

Met het oog op de gewijzigde werking is in 2022 een statutenwijziging in gang gezet en zijn maatregelen genomen om de kosten te reduceren. Zo zijn personele overeenkomsten beëindigd, is gekozen voor goedkopere huisvesting, is de projectenmonitor aangepast aan de lopende projectenportefeuille en is op basis van een onderhandse aanbestedingsprocedure een overeenkomst aangegaan met een nieuwe financiële dienstverlener.

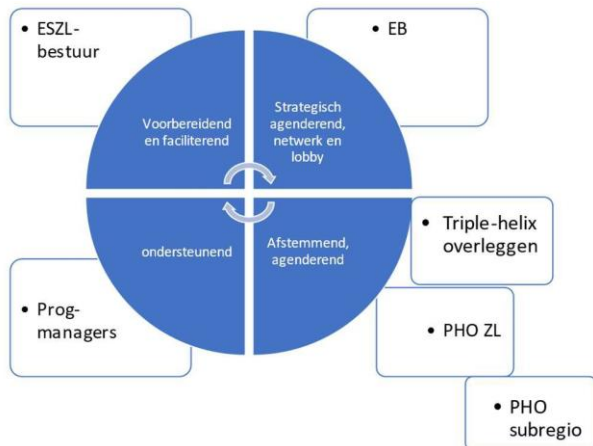
*Schematische weergave van het samenwerkingsverband en de rollen van de verschillende actoren/gremia*

---

<sup>1</sup> Brightsite is een kennisinstelling op Chemelot en zet zich in voor de verduurzaming van de chemische industrie

### UITVOEREND

- Coalitions of the willing & acting





**STERK** in administratieve dienstverlening

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

**Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg**  
**T.a.v. het bestuur**  
**Poststraat 8-10**  
**6135 KB SITTARD**

**JAARREKENING 2022**

**Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg**  
T.a.v. het bestuur  
Poststraat 8-10  
6135 KB SITTARD

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

## JAARREKENING 2022

### INHOUDSOPGAVE

### Pagina

<b>1. Rapport</b>	
1.1 Opdrachtbevestiging	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Resultaatvergelijking	4
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2022	5
2.2 Winst- en verliesrekening over 2022	7
2.3 Toelichting op de jaarrekening	8
2.4 Toelichting op de balans	10
2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening	13
<b>3. Bijlagen</b>	
3.1 Jaaropstelling omzetbelasting Bestuursverslag	16

Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg  
T.a.v. het bestuur  
Poststraat 8-10  
6135 KB SITTARD

Maastricht, 27 jui 2023

Betreft: jaarrekening 2022

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2022 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2022, de winst- en verliesrekening over 2022 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2022 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

## 1.1 Opdrachtbevestiging

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg te Sittard samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens.

### Werkzaamheden

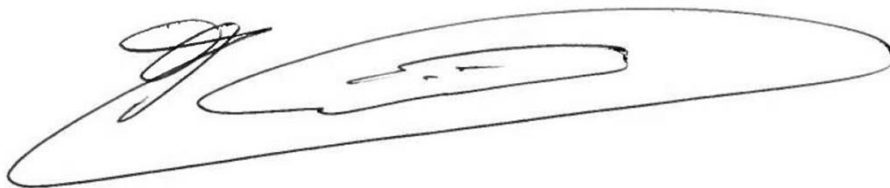
De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

### Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,  
Köhler Administratieve Dienstverlening



G.C.L. Köhler

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 57627290.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg wordt als volgt omschreven:  
De economie van Zuid-Limburg bevorderen.

## 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2022		2021	
	€	%	€	%
Bijdrage overheden	292.476	100,0%	590.326	100,0%
Programmalasten	<u>202.562</u>	<u>69,3%</u>	<u>433.462</u>	<u>73,4%</u>
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	89.914	30,7%	156.864	26,6%
Lonen en salarissen	35.855	12,3%	80.558	13,7%
Sociale lasten	6.419	2,2%	13.989	2,4%
Pensioenlasten	3.637	1,2%	8.039	1,4%
Overige personeelskosten	8.541	2,9%	14.974	2,5%
Huisvestingskosten	9.752	3,3%	19.409	3,3%
Exploitatiekosten	64.500	22,1%	41.500	7,0%
Verkoopkosten	11.769	4,0%	481	0,1%
Kantoorkosten	15.491	5,3%	9.020	1,5%
Algemene kosten	<u>30.885</u>	<u>10,6%</u>	<u>33.455</u>	<u>5,7%</u>
<b>Som der kosten</b>	186.849	63,9%	221.425	37,6%
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u>-96.935</u>	<u>-33,2%</u>	<u>-64.561</u>	<u>-11,0%</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-3.870</u>	<u>-1,3%</u>	<u>-6.559</u>	<u>-1,1%</u>
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	-3.870	-1,3%	-6.559	-1,1%
Bijzondere baten	<u>8.787</u>	<u>3,0%</u>	-	<u>0,0%</u>
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>	8.787	3,0%	-	0,0%
<b>Resultaat</b>	<u><u>-92.018</u></u>	<u><u>-31,5%</u></u>	<u><u>-71.120</u></u>	<u><u>-12,1%</u></u>

## 2.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	92.338		15.220	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.057		-	
Overige vorderingen	<u>10.951</u>		<u>19.969</u>	
		121.346		35.189
<i>Liquide middelen</i>		1.557.258		1.663.417
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>1.678.604</u></u>		<u><u>1.698.606</u></u>

## 2.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Reserves en fondsen</b>				
Algemene reserve	<u>164.852</u>	164.852	<u>256.870</u>	256.870
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	26.107		92.944	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		16.891	
Overige schulden	<u>1.487.645</u>		<u>1.331.901</u>	
		1.513.752		1.441.736
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>1.678.604</u></u>		<u><u>1.698.606</u></u>

## 2.2 Winst- en verliesrekening over 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
Bijdrage overheden		292.476		590.326
Programmalasten	178.703		405.590	
Communicatie & Branding	<u>23.859</u>		<u>27.872</u>	
		<u>202.562</u>		<u>433.462</u>
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		89.914		156.864
Personeelskosten	54.452		117.560	
Huisvestingskosten	9.752		19.409	
Exploitatiekosten	64.500		41.500	
Verkoopkosten	11.769		481	
Kantoorkosten	15.491		9.020	
Algemene kosten	<u>30.885</u>		<u>33.455</u>	
<b>Som der kosten</b>		186.849		221.425
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-96.935</u>		<u>-64.561</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-3.870</u>		<u>-6.559</u>	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		-3.870		-6.559
Bijzondere baten	<u>8.787</u>		-	
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>		8.787		-
<b>Resultaat</b>		<u><u>-92.018</u></u>		<u><u>-71.120</u></u>

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMENE TOELICHTING

#### Activiteiten

Het doel van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg, statutair gevestigd te Sittard, bestaan voornamelijk uit:

- de economie van Zuid-Limburg bevorderen.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Poststraat 8-10 te Sittard.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg, statutair gevestigd te Sittard is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 57627290.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

#### **Opbrengstverantwoording**

##### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

##### Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

##### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

##### Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Financiële baten en lasten**

##### Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	137.338	15.220
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-45.000</u>	<u>-</u>
	<u>92.338</u>	<u>15.220</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>18.057</u>	<u>-</u>
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting laatste periode	13.253	-
Omzetbelasting suppletie	<u>4.804</u>	<u>-</u>
	<u>18.057</u>	<u>-</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Te ontvangen subsidie provincie	10.000	10.000
Vooruitbetaalde bedragen	<u>951</u>	<u>9.969</u>
	<u>10.951</u>	<u>19.969</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank rekening courant	25.327	65.218
Rabobank spaarrekening	1.531.931	1.598.147
Kas	<u>-</u>	<u>52</u>
	<u>1.557.258</u>	<u>1.663.417</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### RESERVES EN FONDSSEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	256.870	327.990
Uit voorstel resultaatbestemming	<u>-92.018</u>	<u>-71.120</u>
Stand per 31 december	<u><u>164.852</u></u>	<u><u>256.870</u></u>

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u><u>26.107</u></u>	<u><u>92.944</u></u>

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	7.397
Loonheffing	-	8.810
Premies pensioen	<u>-</u>	<u>684</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>16.891</u></u>

#### *Omzetbelasting*

Omzetbelasting laatste periode	-	6.858
Omzetbelasting suppletie	<u>-</u>	<u>539</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>7.397</u></u>

#### *Loonheffing*

Loonheffing	-	4.977
Loonheffing laatste periode	<u>-</u>	<u>3.833</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>8.810</u></u>

#### *Premies pensioen*

Pensioenpremie december	<u>-</u>	<u>684</u>
-------------------------	----------	------------

## 2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Nog af te rekenen projecten/ programma's	1.019.486	1.017.192
Nog te besteden bijdragen gemeenten	450.193	285.601
Beschikte vouchers	6.024	9.814
Reservering vakantiegeld	-	3.239
Rente- en bankkosten	3.572	6.216
Accountants- en administratiekosten	8.370	9.800
Overige schulden	-	39
	<u>1.487.645</u>	<u>1.331.901</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### *Huurverplichtingen*

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een kantoorruimte. De huurverplichting bedraagt, inclusief parkeer- en servicekosten, € 8.147 per jaar.

#### *Projectmonitoring*

Door de stichting zijn ten behoeve van projectmonitoring verplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 26.000 per half jaar. Indien vanwege eventuele doorontwikkeling van de stichting de verantwoordelijkheden verschuiven, waardoor monitoring niet meer aan de orde is, zal de overeenkomst met betrekking tot deze verplichtingen ontbonden worden.

#### *Bijdrage Economische Netwerk Zuid-Nederland*

Door de stichting is een 3-jarig contract afgesloten met Brainport voor de bijdrage Economisch Netwerk Zuid-Nederland voor een bedrag van € 15.500 per jaar.

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2022	2021
	€	€
<b>Bijdragen overheden</b>		
Bijdragen uitvoeringskosten gemeenten	89.914	93.235
Omzet startfee	-	1.000
Bijdragen programmakosten gemeenten	202.562	421.091
Subsidie provincie Limburg	-	75.000
	<u>292.476</u>	<u>590.326</u>
<b>Programmalaasten</b>		
Projecten en vouchers MKB & Innovatie	58.000	220.036
Initiële kosten MKB & Innovatie	4.051	73.053
Projecten en vouchers Economie & Vestigingsklimaat	-	60.000
Initiële kosten Economie & Vestigingsklimaat	10.118	-
Projecten en vouchers Onderwijs & Arbeid	100.000	52.501
Initiële kosten Onderwijs & Arbeid	6.534	-
	<u>178.703</u>	<u>405.590</u>
<b>Communicatie &amp; Branding</b>		
Communicatie & Branding	20.866	27.872
Corporatie Communicatie & Branding	2.993	-
	<u>23.859</u>	<u>27.872</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	35.855	80.558
Sociale lasten	6.419	13.989
Pensioenlasten	3.637	8.039
Overige personeelskosten	8.541	14.974
	<u>54.452</u>	<u>117.560</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen en salarissen	51.149	80.558
Uitbetaald ziekengeld	-15.294	-
	<u>35.855</u>	<u>80.558</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	<u>6.419</u>	<u>13.989</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremie personeel	<u>3.637</u>	<u>8.039</u>

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2022	2021
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoeding	362	457
Personeelsverzekering	8.206	10.727
Overige personeelskosten	-27	3.790
	<u>8.541</u>	<u>14.974</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerend goed	8.847	19.040
Onderhoud onroerend goed	346	-
Schoonmaakkosten	559	369
	<u>9.752</u>	<u>19.409</u>
<b>Exploitatiekosten</b>		
Monitoringskosten	49.000	26.000
ENZuid	15.500	15.500
	<u>64.500</u>	<u>41.500</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Representatiekosten	1.315	263
Reis- en verblijfkosten	4.015	-
Verteer- en vergaderkosten	777	218
Overige verkoopkosten	5.662	-
	<u>11.769</u>	<u>481</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	3	109
Portokosten	29	27
Telecommunicatie	1.887	2.413
Kosten automatisering	7.001	4.234
Contributies en abonnementen	6.571	2.237
	<u>15.491</u>	<u>9.020</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Accountants- en administratiekosten	22.464	30.981
Advieskosten	525	554
Juridische kosten	7.080	630
Zakelijke verzekeringen	765	1.262
Overige algemene kosten	51	28
	<u>30.885</u>	<u>33.455</u>

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

### Financiële baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten en provisie	3.857	6.559
Rentelast fiscus	<u>13</u>	<u>-</u>
	<u>3.870</u>	<u>6.559</u>
<b>Bijzondere baten en lasten</b>		
<b>Bijzondere baten</b>		
Loonbelasting oude jaren	3.833	-
Borgsom oude jaren	<u>4.954</u>	<u>-</u>
	<u>8.787</u>	<u>-</u>

Sittard,  
Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg

Yvonne Salvino, voorzitter

Hubert Mackus, penningmeester

### 3.1 Jaaropstelling omzetbelasting

		<u>2022</u>	
		€	€
<b>Boekjaar: 2022</b>			
<b>BTW nummer: 852664369.B.01</b>			
<i>Omzet</i>			
Omzet hoog	1a	89.914	18.881
Verschuldigde omzetbelasting			<u>18.881</u>
<i>Voorbelasting</i>			
Voorbelasting	5b	<u>49.809</u>	<u>49.809</u>
<b>Te ontvangen omzetbelasting</b>	<b>5g</b>		<b>-30.928</b>
<i>Afdrachten omzetbelasting</i>			
1e kwartaal		-12.012	
2e kwartaal		-3.889	
3e kwartaal		3.030	
4e kwartaal		<u>-13.253</u>	
			<u>-26.124</u>
<b>Suppletie omzetbelasting 2022</b>			<u><u>-4.804</u></u>
			<u>31-12-2022</u>
			€
<b>Balanspost omzetbelasting</b>			
Omzetbelasting laatste periode			-13.253
Omzetbelasting suppletie			<u>-4.804</u>
			<u><u>-18.057</u></u>

## Begroting 2023

### Uitgangspunten:

- Max. 20% uitgaven aan overhead kosten
- Minimaal 80% van de uitgaven zijn programma georiënteerd: van initiële kosten zoals onderzoek en kwartiermakerschap tot programmaontwikkeling en de uitvoering van ESZL regelingen om het regionale MKB te ondersteunen
- 3 centrumgemeenten leveren € 1,50 per inwoner per jaar als bijdrage in deze kosten en reserveren € 1,50 per inwoner per jaar op hun begroting om toe te kunnen treden tot de zogenaamde CotW/A
- De overige 13 gemeenten in Zuid-Limburg z gevraagd € 3,- per inwoner per jaar op hun begroting te reserveren voor regionale samenwerking en om toe te kunnen treden tot zogenaamde CotW/A's
- Gemeenten besluiten autonoom of zij toetreden tot te vormen CotW/A's

### Grondslag voor gemeentelijke bijdragen van de drie centrumgemeenten:

inwoneraantal per 1.1.2023 x € 1,50

Heerlen: 87.116 inw. / € 130.674,-

Sittard-Geleen: 92.177 inw. / € 138.266,-

Maastricht: 122.692 inw. / € 184.038,-

	<b>Inkomsten</b>	<b>Begroting</b>
<b>Bedrijfsvoering</b>	€ 90.595	
Huisvestingskosten		€ 10.000
Verkoopkosten		€ 15.000
Kantoorkosten		€ 15.000
Algemene Kosten		€ 35.595
Finance & Control		€ 15.000
<b>Programma/proces</b>	€ 712.382	
Monitoring projecten		€ 22.000
ENZuid		€ 15.500
Communicatie		€ 35.000
Werkbudget Econ. Board		€ 100.000
MKB regeling KOERS 2.0		€ 250.000
Nog te besteden programma/proceskosten		€ 289.882
Totaal gemeentelijke bijdrage 2023	€ 452.977	€ 452.977

n.b. de stichting kan BTW verrekenen daarom zijn alle genoemde bedragen excl. btw.