

Economische  
Samenwerking  
Zuid-Limburg

# Jaarrapport

2023



# VOORWOORD

In het jaar 2023 zijn we volop in beweging geweest als regio. We groeien door, ontwikkelen ons, en werken zo aan onze welvaart voor de toekomst.

Als ESZL nemen we met overtuiging de rol van aanjager, van regionale verbinder en facilitator op: we brengen de regio samen op de grote punten die ons verbinden. Dit jaar hebben we onze structuur daar nog sterker op aangepast.

Als grote gemeenten in Zuid-Limburg pakken we hierin de lead. We smeden coalities en samenwerkingen, stimuleren de groei van de regio waarmee de structuur blijvend versterken. Met andere gemeenten, met bedrijven en met ondernemers, in gerichte en effectieve coalities. Daartoe hebben we ons in 2023 met de installatie van de Economie Board van Zuid-Limburg verzekerd van een stevige samenwerking met onderwijzen en ondernemers. We hebben elkaar blijvend nodig.

Als voorzitter van ESZL ben ik trots op de stappen die we gezet hebben dit jaar. En op het fundamenteel dat we hebben aangebracht voor een verdere uitbouw van onze mooie regio.

Het bestuur van ESZL

Yvonne Salvini -Meijer, voorzitter

Martin de Beer, secretaris

Hubert Mackus, penningmeester

# ALGEMENE INFORMATIE

## 0. Algemeen

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 57627290, gevestigd te Sittard en stelt zich ten doel de economie van Zuid-Limburg te bevorderen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

## 1. Missie en visie

Zuid-Limburg heeft de ambitie om een van de aantrekkelijkste regio's in Europa te zijn om te leven en te werken. Om op langere termijn een breder welvaartsniveau te realiseren voor al haar inwoners, moeten wij onze economie toekomstbestendig maken en houden.

### 1.1. Strategie

De voorgenomen statuutenwijziging is in 2023 geëffectueerd. De stichting vervult de rol van aanjager, verbinder en facilitator in de regio, om consistent vanuit een en dezelfde visie en ambitie, economische samenwerking in de regio te stimuleren en faciliteren. De drie Zuid-Limburgse centrumgemeenten Maastricht, Sittard-Geleen en Heerlen, spelen een bijzondere rol binnen dit platform. Door inhoudelijke coalities te smeden tussen het bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en regionale overheden ontstaat een breed gedragen samenwerkingsverband waarbinnen de visie in daadkracht wordt omgezet.

De Economie Board Zuid-Limburg neemt een agenderende en activerende rol aan waar het gaat om urgente/ strategisch relevante opgaven gericht op de economische structuurversterking van de regio.

De focus ligt daarbij op het aanjagen van programmatische en projectmatige samenwerkingsverbanden die de economische structuur van de regio versterken waarbij de transitie naar een meer duurzame en toekomstbestendige economie leidend is. En waar we vanuit de kracht van de regio bijdragen aan de grote maatschappelijke opgaven met innovatieve oplossingen voor duurzaamheid, circulariteit en gezondheidszorg.

## Kernwaarden

Economische samenwerking Zuid-Limburg werkt vanuit drie kernwaarden die in samenhang in de uitvoering tot uitdrukking komen:

- Triple helix samenwerking; met de komst van de Economie Board wordt dit quadruple helix.
- Focus op opgaven op Zuid-Limburgse schaal.
- Herkenbare impact voor het bedrijfsleven.

# ALGEMENE INFORMATIE

## 12. Financiële uitgangspunten

De centrum gemeenten investeren jaarlijks € 300 per inwoner in regionale economische ontwikkeling. Hiervan gaat € 150 per inwoner naar de stichting ESZL waarmee het benodigde aanjaagbudget gevormd wordt. € 150 blijft bij de afzonderlijke gemeenten en wordt op basis van het vormen van coalities of the willing ingezet voor gezamenlijke programma's en projecten. Daarnaast leveren de drie centrum gemeenten in kind capaciteit (2 x 0,5 fte programma management) om de inhoudelijke agenda tot uitvoering te brengen.

## 13. Samenstelling Bestuur

In 2023 zijn de statuten gewijzigd. Het bestuur van de stichting wordt na doorvoering van de statutenwijziging gevormd door de portefeuillehouders economie van de 3 centrum steden Sittard-Geleen, Heerlen en Maastricht. De stichting heeft als belangrijkste kern taak het aanjagen en faciliteren van economische samenwerking in Zuid-Limburg en het ondersteunen en faciliteren van de Economie Board Zuid-Limburg.

### Het bestuur van de stichting

|                |                                                             |
|----------------|-------------------------------------------------------------|
| Yvonne Salvini | Wethouder economie gemeente Sittard-Geleen, voorzitter ESZL |
| Martin de Beer | Wethouder economie gemeente Heerlen, secretaris ESZL        |
| Hubert Mackus  | Wethouder economie gemeente Maastricht, penningmeester ESZL |

### De Economie Board Zuid-Limburg werd in 2023 gevormd door:

|                     |                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------|
| André Postema       | Zuyd Hogeschool, voorzitter van de Economie Board             |
| Rianne Letschert    | UM                                                            |
| Jeanette Oostijen   | Vista College                                                 |
| Jessica Baart       | Trevianum                                                     |
| Eugene Bernard      | LVO                                                           |
| Camille Oostwegel   | Oostwege Collectie                                            |
| John van Soerland   | VDL Nedcar                                                    |
| Raf Bemelmans       | QCP Polymeren                                                 |
| Claudia Reiner      | Caris & Reiner Installatietechniek, stichting SBB             |
| Laura Nieboer       | Innovastion BV                                                |
| Arnold Stocking     | Brightsite, programma directeur Groene Chemie Nieuwe Economie |
| Bert Kip            | Brightlands campussen                                         |
| Han van den Hoff    | Burgerkracht                                                  |
| Ron van Baden       | FNV                                                           |
| Ton Heimanussen     | Natuur & Milieu federatie                                     |
| Ron Coenen          | LWV                                                           |
| Thijs Rompelberg    | LLTB                                                          |
| Martijn van Helvert | MKB                                                           |
| Roger Dassen        | ASML (gast)                                                   |

# HIGHLIGHTS 2023

## Programma Circulaire Textiel

In 2022 is in samenwerking met de gemeenten Maastricht en verschillende stakeholders uit de regio een verkennende uitgeoefend en zijn de eerste stappen gezet naar kansen en ambities op het vlak van circulaire textiel. Daarbij zijn lopende initiatieven geïdentificeerd, de mogelijkheid om te komen tot een gezamenlijk gedragen regionaal programma en het fram en van een aantal concrete projecten voor de korte termijn. De contouren voor een gezamenlijk gedragen Programma Circulaire Textiel staan. Het (Eu)regionale ecosysteem in Zuid-Limburg biedt kansen om een bijdrage van toegevoegde waarde te leveren binnen de mondiale opgave om één van de vervuilendste industrieën ter wereld te transformeren naar een meer duurzame en groene industrie. USP's van Zuid-Limburg op het vlak van chemie en new/biobased materials spelen hierin een belangrijke rol en voegen kansen toe aan de Dutch Textile Valley beweging. Binnen het programma ligt de focus op innovatie, retourlogistiek, biobased en circulaire ontwerp.

In 2023 is een kwartiermaker ingezet op de verdere uitwerking van het programma, het opstellen van een Memorandum of Understanding (MOU) tussen de samenwerkende partners en daarmee het bouwen aan een langdurig samenwerkingsverband, het realiseren van een faciliterend ecosysteem voor innovatie en retourlogistiek, realiseren Circulaire textiel lab en aansluiting bij landelijke initiatieven voor financiering van het Nationaal Groeifonds en/of een EU Green Deal. Met het sluiten van het convenant Regio Deal Zuid-Limburg (november 2023), is het realiseren van het circulaire textiel lab in de versnelling gebracht en worden inmiddels nieuwe aanvragen in het kader van Interreg (grensoverstijgende retourlogistiek) en OP-Zuid (biobased en circulaire ontwerp / WOI-project) voorbereid.



# HIGHLIGHTS 2023

## Charter Energiebesparing MKB / Plus je MKB

Het project Charter Energiebesparing MKB van de Stichting Groene Economie Limburg richt zich op energiebesparing voor het MKB. Op basis van de ervaringen uit het pilotjaar is door ESZL ook voor het vervolg van het project een financiële bijdrage verstrekt, doorlopend in 2023. Op initiatief van de gemeente Maastricht heeft in 2023 een gemeenschappelijke aanbesteding plaatsgevonden "Plus je MKB" gericht op verduurzaming en energiebesparing in het MKB. De stichting Groene Economie, tevens uitvoerder van het Charter Energietransitie heeft de gunning gewonnen en is sinds 2023 actief in Maastricht en Heuveland ter ondersteuning van MKB-bedrijven. In de stadsregio Parkstad werken de stichting Groene Economie en Woonwijkenwinkelsamen aan de ondersteuning van het regionale MKB. In de westelijke mijnstreek wordt binnen het programma Ambitieuze MKB 046 een duurzaamheidstrack aangeboden aan ondernemers.

## MKB Deal "leren innoveren en kwalificeren in het Zuid-Limburgse mkb"

Met een positief besluit vanuit Den Haag is de MKB-deal Zuid-Limburg verlengd tot eind 2023. In de verlengingsperiode is prioriteit toegewezen aan het ondersteunen van MKB-bedrijven in de transitie van een lineaire naar een circulaire economie. Met het HR-communiteitsplan wordt de opstart georganiseerd van een duurzame HR-communiteit met MKB-bedrijven waarin diverse vraagstukken op het gebied van Humaan Capital worden geadresseerd. In de opstartfase (2023) van de communiteit behoren circulaire transitie en de energietransitie tot de focusgebieden en de HR-vraagstukken die voor MKB-bedrijven in dat kader relevant zijn. De HR-communiteit kan ondersteunend werken in de aanpak van het Limburg-brede uitvoeringsprogramma Circulaire Economie Limburg (CEL) en met name in de bewustwordingsfase van deze aanpak. Met dit project wordt een opstart gerealiseerd van een communiteit die wordt verduurzaamd in 2024 doordat:

- a. De communiteit wordt ondersteund door een groot aantal stakeholders op de arbeidsmarkt (leden en partners van de coöperatie, UWV, WSP's, MKB-bedrijvenorganisaties)
- b. De communiteit als project ook wordt ingebacht in het JTF-programma voor de energietransitie in Zuid-Limburg
- c. De coöperatie en UWV de communiteit ook opschalen tot een wereld waar duurzaamheid en technologische vooruitgang steeds belangrijker worden, is het essentieel voor het midden- en kleinbedrijf (MKB) om zich aan te passen en te ontwikkelen.

Met het oog op het ondersteunen van het MKB bij het omgaan met deze veranderingen, introduceren we de subsidie regeling Krachtig Ondernemerschap en Resultaatgerichte Strategie (KOERS). Deze regeling is de opvolger van de huidige KOERS-regeling. In deze nieuwe opzet is de voormalige Kickstart regeling opgenomen en er wordt een relatie gelegd met het al jaren bestaande Startfee Fund.

# HIGHLIGHTS 2023

## Krachtig Ondernemerschap en Resultaat Gerichte Strategie (KOERS)

KOERS is een voucherregeling ontworpen om het MKB te ondersteunen in de ontwikkeling van ondernemingsplannen, de transitie naar duurzaamheid en het professionaliseren van bedrijven door het stroomlijnen van processen en de implementatie van (IT) systemen voor betere schaalbaarheid.

Deze subsidie streeft ernaar bedrijven voor te bereiden op het benutten van andere bestaande (financiële of anderszins) ondersteuningsmogelijkheden die bedrijven ten goede komen. De vouchers moeten ten voorschijn komen in maximaal 50% voorzien worden van cofinanciering, waardoor bedrijven worden aangemoedigd zelf te investeren in hun groei en ontwikkeling. Door het aanbieden van deze financiële steun stimuleren we het MKB om toekomstbestendige en duurzame bedrijfsmodellen te ontwikkelen, innovatieve technologieën te ontwikkelen en een solide basis te leggen voor verdere groei en succes.

## Zuyd labs

Er wordt in de labs gewerkt aan real life cases van bedrijven. De verschillende labs hebben elk hun eigen focus en proberen op die manier de behoeften van bedrijven in te vullen. Elk lab kiest haar eigen spoor. Er zijn 4 labs operationeel: Zuid Legal Lab (ZLL), Zuyd Entrepreneurship en Innovation Lab, FinTech Lab en HRM-Business lab.

In dit traject wordt geëxperimenteerd met nieuwe onderwijsvormen. Doel is het onderwijs meer praktijkgericht maken en studenten tegen tarief in te zetten op echte cases, onder randvoorwaarden, zonder wettelijke instelling om geen concurrentie te voeren met de markt. Studenten behalen credits voor de producten die ze opleveren. De cases pakken steeds meer multidisciplinair op zodat studenten goed worden voorbereid voor de beroepsmarkt. Het is één van de instrumenten die Zuyd inzet voor de economische structuurversterking van de regio.

De toegevoegde waarde voor de regio vindt plaats op verschillende manieren: nieuwe praktijkgerichte onderwijsvormen en het inzetten van jongeren bij het oplossen van bedrijfsvraagstukken in diverse thema's. Als afgeleide toegevoegde waarde leert onderzoek dat bij Zuyd de opleidingen resulteren in tot 9,5% meer starters dan het landelijke gemiddelde. Op 13.000 studenten per jaar betekent dit ca. 1.300 starters per jaar erbij. In de labs wordt bovendien onderwijs gegeven over hoe je een onderneming opzet. De labs leveren zo hun bijdrage aan het succes van dit gemiddelde en grotere aantal starters in de regio.

# HIGHLIGHTS 2023

## Limburg Innovation Challenge

In het project LIC gaat het om challenges die bedrijven aandragen: hierop worden teams studenten ingezet om met oplossingen te komen. Studenten en bedrijfsleven komen op die manier met elkaar in contact. Dat levert een win-win op voor bedrijven om dat ze de meest actuele kennis in huis kunnen halen en voor studenten die ontdekken welke carrièreperspectieven er in de regio zijn. Dit leidt concreet tot job opportunity's, traineeships en stages.

Er hebben 100 studenten teams deelgenomen aan de challenges waarvan er 12 doorgaan naar de volgende fase waarin de meest veelbelovende ideeën met de bedrijven verder worden gebracht. Er blijken enkele interessante innovaties op handen zoals een veevoeder dat tot minder CO<sub>2</sub>-uitstoot zou moeten leiden. Als deze innovatie slaagt is er sprake van een gamechanger.

## Chemelot Circular Hub

Onder het motto 'leading circularity' is het de ambitie de eerste grootschalige circular hub in Europa te realiseren. Het chemisch cluster heeft een dubbele transitie opgave: in energie- én grondstofgebruik. Hiervoor is het Circular Economic Action Plan (CEAP) in uitvoering. Er is een regioboard geformeerd voor de aansturing van de realisatie van de projecten uit het CEAP. ESZL heeft een financiële bijdrage verstrekt voor participatie in de regioboard voor de jaren 2022-2024. De regionale participatie wordt ingevuld door de gemeenten Sittard-Geleen. Medio 2024 wordt een herinrichting van de samenwerking en het platform gestart om deze structureel verder te kunnen zetten.

## Bright festival

In september 2023 heeft in Geleen het '1001 ideeën festival' plaatsgevonden, gericht op circulariteit. Deze methode werd door CHILL dit jaar weer buiten de poort van Chemelot gehouden. Doel is vanuit de samenwerking ideeën op te halen en te toetsen op toepasbaarheid en haalbaarheid voor bedrijven doormiddel van een combinatie van hackatons en versnellingsstafels. ESZL heeft hiervoor een financiële bijdrage beschikbaar gesteld aan CHILL. De bedoeling is dat het Bright festival een jaarlijks terugkerend regionaal leven wordt.

# HIGHLIGHTS 2023

## Clusterontwikkeling ImpactGaming

De markt van ImpactGaming/SeriousGaming is een groeimarkt. Uit een eerste verkennende opdracht van de gemeenten Maastricht en ESZL blijkt Zuid-Limburg over een potentieel ecosysteem te beschikken dat zich tot een sterk en onderscheidend cluster in de markt kan ontwikkelen juist in verbinding met andere sterke sectoren in de regio zoals gezondheidszorg, Smart Service & AI, kennispartners als Zuyd en UM.

In eerste instantie wordt ingezet op e-sports en gezondheid (revalidatie). Binnen de regio zijn dit twee belangrijke sectoren waar partijen op dit moment al stappen zetten en meer waarde zien in clustervorming om kennis en ervaring te delen en samen sneller vooruit te komen. Zuid-Limburg heeft bovendien een interessant kennislandschap met de UM, Zuyd Hogescholen de Brighthlands Smart Service Campus en Maastricht Health Campus waarbij zij zijn enthousiast willen bijdragen aan de ontwikkeling van een dergelijk cluster in Zuid-Limburg. Ook een partij als Adelantem maakt zelf al stappen in de revalidatie met de inzet van impactgames. Adelantem ziet kansen voor opschaling en verbreding met een positieve impact op de gezondheid van mensen en de kosten in de zorg. Daarnaast sluiten MVV en Fortuna Sittard aan bij de alliantie van stakeholders waartoe ook bedrijven en ontwikkelaars zoals o.a. GoalD43, Masita, Sm Europe, Eurocarbon, Denim X, Soapbox, Watersley Sport & talentpark zijn aangesloten.

Tijdens TEFAF 2023 heeft een sessie plaatsgevonden met de stakeholders. Er is een intentieovereenkomst getekend waarmee partijen aangeven zich in te willen zetten en bij te dragen aan de ontwikkeling van een ImpactGamingcluster in Zuid-Limburg.



# HIGHLIGHTS 2023

De ambities van de alliantie is verwoord in enkele moonshots waarmee en over 5 jaar wil staan :

- Zuid-Limburg staat op de kaart als Impact Gaming Hub van Nederland en de Euregio ;
- Het onderzoeksinstituut Impact Gaming is geclaimd en bezet door UM, Zuyd, Fontys en VISTA college ;
- Er is een Limburgse opleiding Impact Gaming waarin de combinatie gemaakt wordt tussen IT/techniek en fysieke gezondheid ;
- De Brightlands Campussen spelen een centrale rol in het kennis- en bedrijfsnetwerk van het Impact Gaming cluster:

1 Bij Maastricht Health campus liggen connecties naar bedrijven en kennisinstellingen gericht op gezondheid, meten en opvolgen van atleten en recreatieve sporters.

2 Met de Smart Services Campus zijn er connecties op gebied van de digitalisering en softwareontwikkelingen, data management en datavalorisatie.

3 Op de Chemelot Campus liggen connecties naar nieuwe materialen voor de bouw van onderdelen van simulatoren. Denk aan sportzetsels uit gerecycleerde carbonvezels, specifieke coatings enz.

# HIGHLIGHTS 2023

## Onderwijs en Arbeidsmarkt

De programmatische aanpak van de arbeidsmarkt is gericht op het versterken van de inhoudelijke samenhang tussen de beleidsreinen economie, onderwijs en arbeidsmarkt. De aanpak moet leiden tot synergie en versnelling in de uitvoering van de bestuurlijk gedragen beleidsagenda's op de schaal van Zuid-Limburg en de gewesten Westelijke Mijnstreek, Parkstad Limburg en Maastricht-Heuveland. Inhoudelijk staat het uitvoeren van de Zuid-Limburgse arbeidsmarktagenda centraal.

Deze agenda is gericht op:

- het creëren van meer kansen voor talentontwikkeling en scholing;
- het bevorderen van de arbeidsmarktparticipatie;
- het faciliteren van de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven;
- het zorgen voor beter perspectief voor werkgevers op het vinden van passend geschoolde werknemers;
- een sterkere samenwerking tussen curatie en preventie tot stand brengen.

De samenwerking tussen de stakeholders op de arbeidsmarkt is georganiseerd binnen de structuur van de Arbeidsmarktregio Zuid-Limburg. Hierin werken de gemeenten, UWV, SBB, sociale partners en onderwijspartijen samen. Aldie partijen geven samen invulling aan de Zuid-Limburgse dienstverlening en de Zuid-Limburgse scholingsaanpak.

In 2023 is een volgende stap gezet in de inrichting van de aanpak Werken Centrum Zuid-Limburg. Naast de locatie in Maastricht is een tweede locatie in Sittard-Geleen geopend. Vanuit deze locatie hebben de partners ingespeeld op één van de meest bepalende gebeurtenissen in 2023: de sluiting van VDL Nedcar, waarmee het ontslag van ruim 3000 mensen is gemoeid. Door het organiseren van inbopsessies, gesprekken, workshops enz. is geprobeerd zoveel mogelijk oud-VDL medewerkers een nieuw perspectief te bieden. De samenwerking met werkgevers heeft daarbij ook een grote rol gespeeld. In een krappe arbeidsmarkt was er uiteraard veel interesse in de doelgroep. Werkgevers zijn aangemoedigd en gefaciliteerd om niet enkele vacatures te plaatsen maar vooraleen propositie te bouwen waarmee ingaan op het perspectief van de werkzoekende.

Daarnaast hebben we in 2023 ingezet op het goed benutten van de mogelijkheden die het Just Transition Fund bood voor Zuid-Limburg. Vanuit een gezamenlijke regie is ingezet op twee hoofdlijnen: het versterken van de aanpak Werken Centrum en het bouwen van een doorlopende ontwikkeling in de infrastructuur van het meest basale instroomniveau tot wetenschappelijk onderwijs. Door die sterke samenhang kan de impact worden vergroot ten opzichte van 'losse projecten'. De aanpak is bijzonder succesvol geweest. Eind 2023 waren 9 aanvragen ingediend waarvan 5 goedgekeurd en 2 waren in een herbeoordelingstraject (die zijn begin 2024 succesvol afgesloten). Een aanvraag werd afgewezen als niet passend binnen de criteria en één aanvraag moet ingrijpend gewijzigd worden en wordt in 2024 opnieuw ingediend. Deze gezamenlijke inzet heeft geleid tot een totaal investeringsvolume van € 22.488.067,- waarvan € 11.021.097,- JTF subsidie.

# ONDERTEKENING

**Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg**

**Ondertekening bestuur**

Sittard, 2 december 2024

Yvonne Salvino-Meijer, namens gemeente Sittard-Geleen

Martin de Beer, namens gemeente Heerlen

Hubert Mackus, namens gemeente Maastricht

2023

81 47 15 32 -1 -13 162 52 16 36 3 5 14 37 2 2 12 0

**Shareholders' equity and liabilities**

Liabilities to banks

Liabilities to customers

Certificated liabilities

Negative market value of derivative hedging instruments

Trading liabilities

Obligations from disposal groups and discontinued operations

Provisions

Income tax liabilities

Deferred tax liabilities

Other liabilities

Subordinated equity

Shareholders' equity

Subscribed capital

Capital reserves

Retained earnings

Reserves from transactions

Reserves from other sources

Total



**STERK** in administratieve dienstverlening

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

**Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg**  
**T.a.v. het bestuur**  
**Poststraat 8-10**  
**6135 KB SITTARD**

**JAARREKENING 2023**

**Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg**  
**T.a.v. het bestuur**  
**Poststraat 8-10**  
**6135 KB SITTARD**

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NLS4 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

## **JAARREKENING 2023**

### **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| <b>1. Rapport</b>                               |    |
| 1.1 Opdrachtbevestiging                         | 3  |
| 1.2 Algemeen                                    | 4  |
| 1.3 Resultaatvergelijking                       | 4  |
| <br><b>2. Jaarrekening</b>                      |    |
| 2.1 Balans per 31 december 2023                 | 5  |
| 2.2 Winst- en verliesrekening over 2023         | 7  |
| 2.3 Toelichting op de jaarrekening              | 8  |
| 2.4 Toelichting op de balans                    | 10 |
| 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening | 12 |
| <br><b>3. Bijlagen</b>                          |    |
| 3.1 Jaaropstelling omzetbelasting               | 15 |

Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg  
T.a.v. het bestuur  
Poststraat 8-10  
6135 KB SITTARD

Maastricht, 20 augustus 2024

Betreft: jaarrekening 2023

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2023 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2023, de winst- en verliesrekening over 2023 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2023 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

**IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27**  
**BIC : RABO NL 2U**

Veldspaatstraat 21  
6216 BM Maastricht  
T 043-7074041  
F 043-7074049  
E [info@sterkohler.nl](mailto:info@sterkohler.nl)  
[www.sterkohler.nl](http://www.sterkohler.nl)

BTW-id nr: NL.0018.24.907.B.47  
KvK nr : 65257111

IBAN: NL54 RABO 0119 8282 27  
BIC : RABO NL 2U

## 1.1 Opdrachtbevestiging

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg te Sittard samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens.

### Werkzaamheden

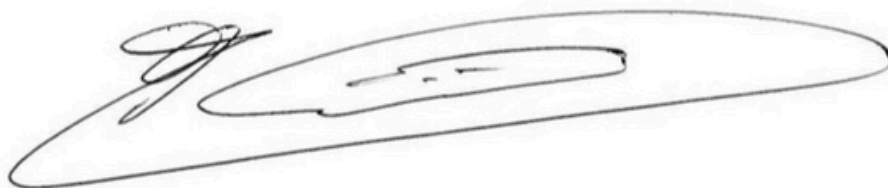
De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

### Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,  
Köhler Administratieve Dienstverlening



G.C.L. Köhler

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 57627290.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg wordt als volgt omschreven:  
De economie van Zuid-Limburg bevorderen.

## 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

|                                           | 2023          |              | 2022           |               |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
|                                           | €             | %            | €              | %             |
| Bijdrage overheden                        | 453.135       | 100,0%       | 449.572        | 100,0%        |
| Programmalasten                           | 362.508       | 80,0%        | 359.658        | 80,0%         |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            | <b>90.627</b> | <b>20,0%</b> | <b>89.914</b>  | <b>20,0%</b>  |
| Lonen en salarissen                       | -             | 0,0%         | 35.855         | 8,0%          |
| Sociale lasten                            | -             | 0,0%         | 6.419          | 1,4%          |
| Pensioenlasten                            | -             | 0,0%         | 3.637          | 0,8%          |
| Overige personeelskosten                  | -             | 0,0%         | 8.541          | 1,9%          |
| Huisvestingskosten                        | 9.175         | 2,0%         | 9.752          | 2,2%          |
| Exploitatiekosten                         | 37.500        | 8,3%         | 64.500         | 14,4%         |
| Verkoopkosten                             | 4.218         | 0,9%         | 11.769         | 2,6%          |
| Kantoorkosten                             | 15.487        | 3,4%         | 15.491         | 3,5%          |
| Algemene kosten                           | 32.560        | 7,2%         | 30.885         | 6,9%          |
| Bijzondere baten                          | -             | 0,0%         | -8.787         | -2,0%         |
| <b>Som der kosten</b>                     | <b>98.940</b> | <b>21,8%</b> | <b>178.062</b> | <b>39,7%</b>  |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <b>-8.313</b> | <b>-1,8%</b> | <b>-88.148</b> | <b>-19,7%</b> |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 12.013        | 2,7%         | -              | 0,0%          |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -381          | -0,1%        | -3.870         | -0,9%         |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> | <b>11.632</b> | <b>2,6%</b>  | <b>-3.870</b>  | <b>-0,9%</b>  |
| <b>Resultaat</b>                          | <b>3.319</b>  | <b>0,8%</b>  | <b>-92.018</b> | <b>-20,6%</b> |

## 2.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

| ACTIVA                                       | 31 december 2023 |                         | 31 december 2022 |                         |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|
|                                              | €                | €                       | €                | €                       |
| <b>Vlottende activa</b>                      |                  |                         |                  |                         |
| <i>Vorderingen</i>                           |                  |                         |                  |                         |
| Handelsdebiteuren                            | 10.124           |                         | 92.338           |                         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 4.956            |                         | 18.057           |                         |
| Overige vorderingen                          | <u>154.384</u>   |                         | <u>10.951</u>    |                         |
|                                              |                  | 169.464                 |                  | 121.346                 |
| <i>Liquide middelen</i>                      |                  | 1.262.444               |                  | 1.557.258               |
| <b>Totaal activazijde</b>                    |                  | <u><u>1.431.908</u></u> |                  | <u><u>1.678.604</u></u> |

## 2.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

| <b>PASSIVA</b>              | <u>31 december 2023</u> |                         | <u>31 december 2022</u> |                         |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                             | €                       | €                       | €                       | €                       |
| <b>Reserves en fondsen</b>  |                         |                         |                         |                         |
| Algemene reserve            | <u>268.364</u>          | 268.364                 | <u>164.852</u>          | 164.852                 |
| <b>Kortlopende schulden</b> |                         |                         |                         |                         |
| Handelscrediteuren          | 33.583                  |                         | 26.107                  |                         |
| Overige schulden            | <u>1.129.961</u>        | 1.163.544               | <u>1.487.645</u>        | 1.513.752               |
| <b>Totaal passivazijde</b>  |                         | <u><u>1.431.908</u></u> |                         | <u><u>1.678.604</u></u> |

## 2.2 Winst- en verliesrekening over 2023

|                                           | 2023    |         | 2022    |         |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                           | €       | €       | €       | €       |
| Bijdrage overheden                        |         | 453.135 |         | 449.572 |
| Programmalasten                           | 356.133 |         | 335.799 |         |
| Communicatie & Branding                   | 6.375   |         | 23.859  |         |
|                                           |         | 362.508 |         | 359.658 |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            |         | 90.627  |         | 89.914  |
| Personeelskosten                          | -       |         | 54.452  |         |
| Huisvestingskosten                        | 9.175   |         | 9.752   |         |
| Exploitatiekosten                         | 37.500  |         | 64.500  |         |
| Verkoopkosten                             | 4.218   |         | 11.769  |         |
| Kantoorkosten                             | 15.487  |         | 15.491  |         |
| Algemene kosten                           | 32.560  |         | 30.885  |         |
| Bijzondere baten                          | -       |         | -8.787  |         |
| <b>Som der kosten</b>                     |         | 98.940  |         | 178.062 |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  |         | -8.313  |         | -88.148 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 12.013  |         | -       |         |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -381    |         | -3.870  |         |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> |         | 11.632  |         | -3.870  |
| <b>Resultaat</b>                          |         | 3.319   |         | -92.018 |

## **2.3 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **Activiteiten**

Het doel van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg, statutair gevestigd te Sittard, bestaan voornamelijk uit:

- de economie van Zuid-Limburg bevorderen.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Poststraat 8-10 te Sittard.

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg, statutair gevestigd te Sittard is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 57627290.

#### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

### **Opbrengstverantwoording**

#### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

#### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

#### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

|                                                         | 31-12-2023       | 31-12-2022       |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | €                | €                |
| <b>Handelsdebiteuren</b>                                |                  |                  |
| Debiteuren                                              | 55.124           | 137.338          |
| Voorziening dubieuze debiteuren                         | -45.000          | -45.000          |
|                                                         | <u>10.124</u>    | <u>92.338</u>    |
| <br><b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                  |                  |
| Omzetbelasting                                          | <u>4.956</u>     | <u>18.057</u>    |
| <br><i>Omzetbelasting</i>                               |                  |                  |
| Omzetbelasting laatste periode                          | 4.462            | 13.253           |
| Omzetbelasting suppletie                                | 494              | 4.804            |
|                                                         | <u>4.956</u>     | <u>18.057</u>    |
| <br><b>Overige vorderingen</b>                          |                  |                  |
| Te ontvangen subsidie provincie                         | -                | 10.000           |
| Vooruitbetaalde bedragen                                | 1.426            | 951              |
| Startfee fonds                                          | 5.000            | -                |
| Te ontvangen rentebaten                                 | 12.013           | -                |
| VUB bedragen gem.Maastricht inzake MKB Deal             | 135.840          | -                |
| Overige vorderingen                                     | 105              | -                |
|                                                         | <u>154.384</u>   | <u>10.951</u>    |
| <br><b>Liquide middelen</b>                             |                  |                  |
| Rabobank rekening courant                               | 9.046            | 25.327           |
| Rabobank spaarrekening                                  | 1.253.398        | 1.531.931        |
|                                                         | <u>1.262.444</u> | <u>1.557.258</u> |

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### RESERVES EN FONDSEN

|                                  | 2023           | 2022           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | €              | €              |
| <b>Algemene reserve</b>          |                |                |
| Stand per 1 januari              | 164.852        | 256.870        |
| Uit voorstel resultaatbestemming | 3.319          | -92.018        |
| Toevoeging boekjaar              | 100.193        | -              |
| Stand per 31 december            | <u>268.364</u> | <u>164.852</u> |

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

|                           | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | €             | €             |
| <b>Handelscrediteuren</b> |               |               |
| Crediteuren               | <u>33.583</u> | <u>26.107</u> |

#### Overige schulden

|                                        |                  |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Nog te besteden bijdragen gemeenten    | 262.165          | 450.193          |
| Beschikte vouchers                     | -                | 6.024            |
| Projecten MKB & Innovatie              | 538.081          | 449.187          |
| Projecten Economie & Vestigingsklimaat | 172.235          | 216.105          |
| Projecten Onderwijs & Arbeid           | 145.500          | 354.194          |
| Rente- en bankkosten                   | 42               | 3.572            |
| Accountants- en administratiekosten    | 11.850           | 8.370            |
| Overige schulden                       | 88               | -                |
|                                        | <u>1.129.961</u> | <u>1.487.645</u> |

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Meerjarige financiële verplichtingen

##### *Huurverplichtingen*

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een kantoorruimte. De huurverplichting bedraagt, inclusief parkeer- en servicekosten, € 8.692 per jaar.

##### *Bijdrage Economische Netwerk Zuid-Nederland*

Door de stichting is een 3-jarig contract (2021-2023) afgesloten met Brainport voor de bijdrage Economisch Netwerk Zuid-Nederland voor een bedrag van € 15.500 per jaar.

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|                                       | 2023           | 2022           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | €              | €              |
| <b>Bijdragen overheden</b>            |                |                |
| Bijdragen uitvoeringskosten gemeenten | 90.627         | 89.914         |
| Bijdragen programmakosten gemeenten   | 362.508        | 359.658        |
|                                       | <u>453.135</u> | <u>449.572</u> |

### Programmalasten

|                                              |                |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Projecten en vouchers MKB & Innovatie        | 234.688        | 58.000         |
| Initiële kosten MKB & Innovatie              | 137.759        | 4.051          |
| Initiële kosten Economie & Vestigingsklimaat | 21.959         | 10.118         |
| Projecten en vouchers Onderwijs & Arbeid     | 208.694        | 100.000        |
| Initiële kosten Onderwijs & Arbeid           | -              | 6.534          |
| Onderuitputting programmakosten              | -246.967       | 157.096        |
|                                              | <u>356.133</u> | <u>335.799</u> |

Onderuitputting programmakosten betreft het resultaat 2023 van de daadwerkelijk projectuitgaven minus de bijdragen van de gemeenten.

### Communicatie & Branding

|                                    |              |               |
|------------------------------------|--------------|---------------|
| Communicatie & Branding            | 6.375        | 20.866        |
| Corporatie Communicatie & Branding | -            | 2.993         |
|                                    | <u>6.375</u> | <u>23.859</u> |

### Personeelskosten

|                          |          |               |
|--------------------------|----------|---------------|
| Lonen en salarissen      | -        | 35.855        |
| Sociale lasten           | -        | 6.419         |
| Pensioenlasten           | -        | 3.637         |
| Overige personeelskosten | -        | 8.541         |
|                          | <u>-</u> | <u>54.452</u> |

### Lonen en salarissen

|                          |          |               |
|--------------------------|----------|---------------|
| Brutolonen en salarissen | -        | 51.149        |
| Uitbetaald ziekengeld    | -        | -15.294       |
|                          | <u>-</u> | <u>35.855</u> |

### Sociale lasten

|                |          |              |
|----------------|----------|--------------|
| Sociale lasten | <u>-</u> | <u>6.419</u> |
|----------------|----------|--------------|

### Pensioenlasten

|                          |          |              |
|--------------------------|----------|--------------|
| Pensioenpremie personeel | <u>-</u> | <u>3.637</u> |
|--------------------------|----------|--------------|

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|                                            | 2023   | 2022   |
|--------------------------------------------|--------|--------|
|                                            | €      | €      |
| <i>Overige personeelskosten</i>            |        |        |
| Reiskostenvergoeding                       | -      | 362    |
| Personeelsverzekering                      | -      | 8.206  |
| Overige personeelskosten                   | -      | -27    |
|                                            | -      | 8.541  |
| <b>Huisvestingskosten</b>                  |        |        |
| Huur onroerend goed                        | 8.601  | 8.847  |
| Onderhoud onroerend goed                   | -      | 346    |
| Schoonmaakkosten                           | 574    | 559    |
|                                            | 9.175  | 9.752  |
| <b>Exploitatiekosten</b>                   |        |        |
| Monitoringskosten                          | 22.000 | 49.000 |
| Bijdrage Economisch Netwerk Zuid-Nederland | 15.500 | 15.500 |
|                                            | 37.500 | 64.500 |
| <b>Verkoopkosten</b>                       |        |        |
| Representatiekosten                        | 15     | 1.315  |
| Reis- en verblijfkosten                    | -      | 4.015  |
| Verkeer- en vergaderkosten                 | 203    | 777    |
| Overige verkoopkosten                      | 4.000  | 5.662  |
|                                            | 4.218  | 11.769 |
| <b>Kantoorkosten</b>                       |        |        |
| Kantoorbenodigdheden                       | 1.061  | 3      |
| Portokosten                                | -      | 29     |
| Telecommunicatie                           | 1.041  | 1.887  |
| Kosten automatisering                      | 10.996 | 7.001  |
| Contributies en abonnementen               | 2.389  | 6.571  |
|                                            | 15.487 | 15.491 |
| <b>Algemene kosten</b>                     |        |        |
| Accountants- en administratiekosten        | 14.450 | 22.464 |
| Advieskosten                               | 175    | 525    |
| Juridische kosten                          | 3.134  | 7.080  |
| Zakelijke verzekeringen                    | 1.066  | 765    |
| Uitbesteed werk                            | 13.735 | -      |
| Overige algemene kosten                    | -      | 51     |
|                                            | 32.560 | 30.885 |

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|                                                             | 2023   | 2022   |
|-------------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                             | €      | €      |
| <b>Bijzondere baten</b>                                     |        |        |
| Loonbelasting oude jaren                                    | -      | -3.833 |
| Borgsom oude jaren                                          | -      | -4.954 |
|                                                             | -      | -8.787 |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                           |        |        |
| <b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>               |        |        |
| Rentebate rekening courant banken                           | 12.013 | -      |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>                   |        |        |
| Bankkosten en provisie                                      | 381    | 3.857  |
| Rentelast fiscus                                            | -      | 13     |
|                                                             | 381    | 3.870  |
| Sittard,<br>Stichting Economische Samenwerking Zuid-Limburg |        |        |

Yvonne Salvino-Meijer, voorzitter

Hubert Mackus, penningmeester

### 3.1 Jaaropstelling omzetbelasting

|                                      |    | 2023   |            |
|--------------------------------------|----|--------|------------|
|                                      |    | €      | €          |
| <b>Boekjaar: 2023</b>                |    |        |            |
| <b>BTW nummer: 852664369.B.01</b>    |    |        |            |
| <i>Omzet</i>                         |    |        |            |
| Omzet hoog                           | 1a | 90.627 | 19.031     |
| Verschuldigde omzetbelasting         |    |        | 19.031     |
| <i>Voorbelasting</i>                 |    |        |            |
| Voorbelasting                        | 5b | 39.354 | 39.354     |
| <b>Te ontvangen omzetbelasting</b>   | 5g |        | -20.323    |
| <i>Afdrachten omzetbelasting</i>     |    |        |            |
| 1e kwartaal                          |    | -4.143 |            |
| 2e kwartaal                          |    | -1.641 |            |
| 3e kwartaal                          |    | -9.583 |            |
| 4e kwartaal                          |    | -4.462 |            |
|                                      |    |        | -19.829    |
| <b>Suppletie omzetbelasting 2023</b> |    |        | -494       |
|                                      |    |        |            |
|                                      |    |        | 31-12-2023 |
|                                      |    |        | €          |
| <b>Balanspost omzetbelasting</b>     |    |        |            |
| Omzetbelasting laatste periode       |    |        | -4.462     |
| Omzetbelasting suppletie             |    |        | -494       |
|                                      |    |        | -4.956     |